Министерство сельского хозяйства и продовольствия
Республики Беларусь

Министерство экономики и Республики Беларусь

ОАО «Банк развития Республики Беларусь»

ОАО «АСБ «Беларусбанк»

ОАО «Белагропромбанк»

|  |  |
| --- | --- |
| 26 августа 2014 г. №03/1928О некоторых мерах по реализации п.2.6 Указа Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 348 | ОблисполкомыРеспубликанские объединения, организации (по списку)  |

Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Министерство экономики Республики Беларусь, ОАО «Банк развития Республики Беларусь», ОАО «АСБ «Беларусбанк», ОАО «Белагропромбанк» направляют Рекомендации по разработке бизнес-плана организации для целей получения отсрочки (рассрочки) погашения задолженности по основному долгу по кредитам, предоставленным на финансирование государственных программ и мероприятий в агропромышленном комплексе в соответствии с подпунктом 2.6 пункта 2 Указа Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 348 «О мерах по повышению эффективности работы организаций агропромышленного комплекса».

При реструктуризации задолженности по комплексным мероприятиям, инвестиционным проектам, финансируемым несколькими банками, принятие решения осуществляется ими согласованно.

Настоящее письмо просим довести до сведения заинтересованных.

Министр сельского

хозяйства и продовольствия Л.К.Заяц

Министр экономики Н.Г.Снопков

Председатель Правления

ОАО «Банк развития

Республики Беларусь» С.Н.Румас

Председатель Правления

ОАО «АСБ «Беларусбанк» С.П.Писарик

и.о. Председателя Правления

ОАО «Белагропромбанк» Н.П.Шевцова

РЕКОМЕНДАЦИИ

по разработке бизнес-плана организации для целей получения отсрочки (рассрочки) погашения задолженности по основному долгу по кредитам, предоставленным на финансирование государственных программ и мероприятий в агропромышленном комплексе

ГЛАВА 1

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Рекомендации по разработке бизнес-плана организации (далее – бизнес-план) для целей получения отсрочки (рассрочки) погашения задолженности по основному долгу по кредитам, предоставленным на финансирование государственных программ и мероприятий в агропромышленном комплексе (далее – Рекомендации) устанавливают основные подходы к составлению бизнес-плана организации агропромышленного комплекса государственной и негосударственной формы собственности (далее - организации), определяют единые подходы к составу, содержанию и оформлению бизнес-плана.
2. Бизнес-план представляет собой систему обоснованных ориентиров, определение основных направлений и параметров развития организации, трудовых, материальных и финансовых средств, необходимых для обоснования принятия банками решений об отсрочке (рассрочки) погашения задолженности по основному долгу по кредитам, предоставленным на финансирование государственных программ и мероприятий в агропромышленном комплексе (далее – реструктуризация кредитной задолженности).
3. При разработке бизнес-плана рекомендуется использовать преимущественно методы, характерные для реальных условий прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности. Необходимо исключить крайне оптимистические и пессимистические прогнозы.
4. Общие подходы к подготовке бизнес-плана:

в качестве базового периода выступает год, предшествующий разработке бизнес-плана;

срок планирования финансово-хозяйственной деятельности охватывает период реструктуризации плюс 1 год;

бизнес-план составляется с учетом специфики текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации на основании достоверных исходных данных;

в качестве приложения к бизнес-плану могут оформляться документы, подтверждающие исходные данные для расчетов;

шаг отображения информации в таблицах бизнес-плана, содержащих финансово-экономические расчеты и показатели, принимается равным одному году;

финансово-экономические расчеты бизнес-плана выполняются в белорусских рублях (в действующих ценах). При реструктуризации кредитной задолженности в иностранной валюте расчеты бизнес-плана могут быть выполнены в иностранной валюте. Все цены и тарифы принимаются условно-постоянными, если не указано иное;

расчеты по реструктуризации кредитной задолженности осуществляются в разрезе всех банков, предоставивших кредит для финансирования государственных программ и мероприятий (инвестиционных проектов);

в бизнес-плане в обязательном порядке указываются кредитные договоры, по которым запрашивается реструктуризация и её условия, предлагаемые графики погашения кредитов по каждому договору с выделением сроков погашения просроченных основного долга.

ГЛАВА 2

СОСТАВ БИЗНЕС-ПЛАНА

1. В состав бизнес-плана входят: титульный лист, содержание, описательная часть бизнес-плана, приложения, справочные и иные материалы, подтверждающие исходные данные.
2. На титульном листе указывается сокращенное и полное название организации, утверждающая подпись руководителя организации, согласующая подпись руководителя (его заместителя) районного исполнительного комитета по месту нахождения организации, требования конфиденциальности документа по форме, приведенной приложении 1 к настоящим Рекомендациям.

Для юридических лиц без ведомственной подчинённости согласование с районным исполнительным комитетом не требуется.
В случае реструктуризации кредитной задолженности по кредитам, выданным под гарантии областных исполнительных комитетов, разработанный бизнес–план организации согласовывается с финансовым управлением облисполкома.

1. В содержании указываются названия основных разделов и подразделов бизнес-плана, его приложений, а также даются ссылки на страницы.
2. Описательная часть бизнес-плана состоит из следующих основных разделов:

"Резюме";

"Оценка финансово-экономической деятельности организации и перспективы развития";

"Реализация инвестиционных проектов";

"Производственный и финансовый план".

ГЛАВА 3

СОДЕРЖАНИЕ ОСНОВНЫХ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС-ПЛАНА

1. Раздел "Резюме" обобщает основные выводы и результаты по разделам бизнес-плана. Его содержание должно в сжатой и доступной форме изложить суть предлагаемых мероприятий по улучшению финансово-хозяйственной деятельности организации, необходимость реструктуризации кредитной задолженности, обеспечения её возврата в рассматриваемом периоде. Данный раздел составляется на завершающем этапе разработки, когда имеется полная ясность по всем остальным разделам.
2. Содержанием раздела "Оценка финансово-экономической деятельности организации и перспективы развития" является анализ финансово-хозяйственной деятельности организации.

В разделе приводится:

анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации за предыдущие 3 года и текущий период;

основные причины ухудшения финансового состояния организации за анализируемый период;

анализ влияния внешних факторов на результаты финансово-хозяйственной деятельности организации, в том числе на погашение кредитов (падение спроса на продукцию, сезонность производства, стихийные бедствия и эпидемии и иные независящие от организации факторы);

предлагаемые мероприятия по стабилизации и улучшению финансового положения организации с указанием сроков их реализации;

ожидаемый эффект от реализации мероприятий и сроки погашения задолженности по кредитам.

В заключении данного раздела приводятся обобщающие выводы о выявленных тенденциях и перспективах развития организации, с учетом реструктуризации задолженности и реализации иных мероприятий, обозначаются проблемы, требующие решения в ближайшей перспективе для стабилизации финансового положения организации.

1. Раздел "Реализация инвестиционных проектов" включает краткую характеристику инвестиционных проектов, реализация которых будет завершена в рассматриваемом прогнозном периоде.

В разделе (в разрезе проектов) приводится информация о:

состоянии объекта, строительство (реконструкция, модернизация) которого было осуществлено с привлечением кредитов банков (в том числе планируемых к реструктуризации), сроки ввода в эксплуатацию (запланированные первоначально и реальные, причины их срывов), календарный план завершения инвестиционного проекта;

загрузке производственных мощностей, наличие собственных оборотных средств для выхода на 100% загрузку производственных мощностей, наличие решений (согласий) о выделении кредитных (иных) ресурсов;

потребности в финансовых ресурсах, необходимых для завершения начатых инвестиционных проектов (в разрезе инвестиционных затрат) и выхода на проектную производственную мощность оборудования, наличие решений (согласий) об их выделении;

необходимости (целесообразности) завершения реализуемых организацией инвестиционных проектов.

В заключении данного раздела даются обобщающие выводы о необходимых объёмах финансирования для реализации инвестиционных проектов, оценка сроков завершения проектов и выхода на проектные мощности.

1. Раздел "Производственный и финансовый план" формируется с целью обоснования оптимального варианта организации производства, позволяющего получить наилучший финансовый результат и обеспечить возврат привлеченных банковских кредитов.

В разделе основное внимание уделяется следующим аспектам:

оценка и прогноз сбыта продукции на внутреннем и внешнем рынках;

обоснование программы производства и реализации продукции;

потребность в материальных и трудовых ресурсах, обоснование затрат на реализацию продукции;

финансовое состояние организации, в том числе обеспеченность собственными оборотными средствами в текущем и прогнозном периоде, финансовые обязательства организации, кредитная задолженность организации;

полнота отражения информации о привлеченных кредитах, с указанием целевого использования (реализация Государственной программы, постановления Совета Министров Республики Беларусь и т.д.), процентной ставке, наименование банка, выдавшего кредит, срока кредитования;

обоснование необходимости реструктуризации кредитной задолженности и предлагаемые условия её погашения, графики погашения кредитов по каждому договору с выделением сроков погашения просроченных (основного долга и процентов);

наименованию кредита – отражается информация о целевом его назначении (реализация Государственной программы), процентной ставке и наименование банка, выдавшего кредит;

разработке мероприятий по урегулированию вопросов погашения кредитов иных банков, в том числе просроченных.

В заключении данного раздела даются обобщающие выводы об финансовом состоянии организации, перспективах развития с учетом принятия решений по отсрочке (рассрочке) погашения задолженности по основному долгу кредитной задолженности организации и возможности возврата привлеченных кредитных ресурсов в соответствии с предлагаемыми графиками погашения.

1. Финансово-экономические расчеты бизнес-плана оформляются в соответствии с таблицами, согласно приложению 2 к настоящим Рекомендациям.

Приложение 1 к Рекомендациям по разработке бизнес-плана организации для целей получения отсрочки (рассрочки) погашения задолженности по основному долгу по кредитам, предоставленным на финансирование государственных программ и мероприятий в агропромышленном комплексе

|  |  |
| --- | --- |
| **СОГЛАСОВАНО****Руководитель \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_райисполкома** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Ф. И. О.“\_\_\_\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_г. | УТВЕРЖДАЮ:**Руководитель организации**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Ф. И. О.“\_\_\_\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_г. |

**БИЗНЕС-ПЛАН**

**для целей получения отсрочки (рассрочки) погашения задолженности по основному долгу по кредитам, предоставленным на финансирование государственных программ и мероприятий в агропромышленном комплексе**

**на 20\_\_- 20\_\_\_ года**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(Наименование организации)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(Район)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(Область)

**20\_\_ г.**

Приложение 2 к Рекомендациям по разработке бизнес-плана организации для целей получения отсрочки (рассрочки) погашения задолженности по основному долгу по кредитам, предоставленным на финансирование государственных программ и мероприятий в агропромышленном комплексе

Таблица 1

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование | Предшествующий период, год | Текущий отчетный период (указать) |
| 1 | 2 | 3 |
| Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг (с учетом налогов и сборов включаемых в выручку), млн.руб. |   |   |   |   |
| Валовая добавленная стоимость, млн.руб. |   |   |   |   |
| Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг, млн.руб. |   |   |   |   |
| Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн.руб. |   |   |   |   |
| Чистая прибыль (убыток), млн.руб. |   |   |   |   |
| Чистый доход, млн.руб. |   |   |   |   |
| Рентабельность продаж |   |   |   |   |
| Рентабельность по конечному финансовому результату (чистая прибыль / выручка от реализации с НДС) |   |   |   |   |
| Погашение задолженности по долгосрочным кредитам, займам, млн.руб. |   |   |   |   |
| Коэффициент покрытия задолженности |   |   |   |   |
| Коэффициент текущей ликвидности |   |   |   |   |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами |   |   |   |   |
| Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами |   |   |   |   |
| *Примечание: Расчеты проводятся в соответствии с ПОСТАНОВЛЕНИЕМ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 27 декабря 2011 г. N 140/206 (в ред. постановлений Минфина, Минэкономики от 07.06.2013 N 40/41, от 09.12.2013 N 75/92)* |

Таблица 2

Мероприятия по улучшению финансово-экономического состояния организации и сроки их реализации за счет средств, высвободившихся в результате реструктуризации кредитной задолженности

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | Период исполнения | Ожидаемый эффект | Ответственные за выполнение мероприятия | Примечание |
|
| начало, год, кв. | завершение, год, кв. |
| мероприятие 1 |   |   |   |   |   |
| … |   |   |   |   |   |
| мероприятие n |   |   |   |   |   |

Таблица 3

Сведения о реализуемых за счет кредитов банка инвестиционных проектах на период реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | Начало реализации проекта / завершение, кв.год | Требуемая сумма инвестиций в основной капитал с учетом НДС | Источники финансирования | Освоено средств на дату разработки плана реструктуризации кредитной задолженности в разрезе источников финансирования | Ввод в эксплуатацию (кв. год) | Выход на проектную мощность (кв. год) | Примечание, в т.ч. указать причины срыва сроков ввода в эксплуатацию, мероприятия по их устранению, сумму недостающих средств и ожидаемые источники финансирования |
| Кредиты банка | Собствен-ный капитал | Иные источники (указать) | Кредиты банка | Собствен-ный капитал | Иные источники (указать) |
| **Реализуемые инвестицион-ные проекты \*** | Х |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| *проект 1р* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| *….* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| *проект nр* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Планируемые к реализации инвестицион-ные проекты \*** | Х |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| *проект 1н* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| *….* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| *проект nн* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| *\* где Р - реализуемые проекты, Н- новые проекты* |

Таблица 4

Инвестиции в основной капитал и источники финансирования

 млн.руб.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Виды инвестиционных затрат и источников финансирования** | **Базовый период** | **Прогнозируемые периоды** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **…** |
|   | I. Инвестиции в основной капитал |   |   |   |   |   |   |
| 1 | Инвестиции в основной капитал – всего: |   |   |   |   |   |   |
| 1.1 | В том числе: |   |   |   |   |   |   |
| 1.2 | строительно-монтажные работы  |   |   |   |   |   |   |
|   | машины, оборудование |   |   |   |   |   |   |
| 1.3 | транспортные средства, инструмент, инвентарь |   |   |   |   |   |   |
|   | прочие работы и затраты |   |   |   |   |   |   |
|   | II. Инвестиции в основной капитал по источникам финансирования |   |   |   |   |   |   |
| 2 | Собственные средства организации – всего: |   |   |   |   |   |   |
|   | В том числе направляемые за счет: |   |   |   |   |   |   |
| 2.1 | прибыли |   |   |   |   |   |   |
| 2.2 | амортизационных отчислений |   |   |   |   |   |   |
| 3 | Заемные и привлеченные средства – всего |   |   |   |   |   |   |
|   | В том числе: |   |   |   |   |   |   |
| 3.1 | кредиты (займы) банков |   |   |   |   |   |   |
|   | из них: |   |   |   |   |   |   |
| 3.1.1 | льготные кредиты |   |   |   |   |   |   |
| 3.1.2 | кредиты (займы) иностранных банков |   |   |   |   |   |   |
| 3.1.3 | кредиты по иностранным кредитным линиям |   |   |   |   |   |   |
| 3.2 | иностранные инвестиции (без кредитов (займов) иностранных банков) |   |   |   |   |   |   |
| 3.3 | заемные средства других организаций |   |   |   |   |   |   |
| 3.4 | средства внебюджетных фондов |   |   |   |   |   |   |
| 3.5 | прочие источники (указать) |   |   |   |   |   |   |
| 3.6 | бюджетные средства – всего |   |   |   |   |   |   |
|   | В том числе: |   |   |   |   |   |   |
| 3.6.1 | средства республиканского бюджета |   |   |   |   |   |   |
| 3.6.2 | средства местных бюджетов |   |   |   |   |   |   |
| 4 | Удельный вес в общем объеме финансирования инвестиций в основной капитал: | 100% |   |   |   |   |   |
| 4.1 | собственных средств | \_\_\_\_\_% |   |   |   |   |   |
| 4.2 | заемных и привлеченных средств без учета бюджетных средств | \_\_\_\_\_% |   |   |   |   |   |
| 4.3 | бюджетных средств | \_\_\_\_\_% |   |   |   |   |   |

Таблица 5

Прогнозируемые цены на продукцию

млн.руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | **Перечень продукции, рынков сбыта** | **Ед.изм.** | **Базовый период** | **Прогнозируемые периоды** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **…** |
| **Цена реализации единицы продукции (без НДС)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **Продукция 1** |  |   |   |   |   |   |   |   |
| *внутренний рынок* |  |   |   |   |   |   |   |   |
| *экспорт* |  |   |   |   |   |   |   |   |
| **2** | **Продукция 2** |  |   |   |   |   |   |   |   |
| *внутренний рынок* |  |   |   |   |   |   |   |   |
| *экспорт* |  |   |   |   |   |   |   |   |
| **3** | **Продукция n** |  |   |   |   |   |   |   |   |
| *внутренний рынок* |  |   |   |   |   |   |   |   |
| *экспорт* |  |   |   |   |   |   |   |   |
| 1. Цены на продукцию принимаются условно-постоянными. Любые изменения отпускных цен должны быть обоснованы в примечаниях к таблице либо в текстовой части бизнес-плана. |
| 2. При широком ассортименте продукции указываются средневзвешенные цены по укрупненным группам продукции. При этом приводится методика расчета и расчет средневзвешенных цен. |
| 3. Группировка по рынкам сбыта может производиться по регионам либо странам-экспортерам. |

Таблица 6

Программа реализации продукции в натуральном выражении



Таблица 7

Программа реализации продукции в стоимостном выражении

млн.руб.

Таблица 8

Расчет затрат на сырье и материалы

Примечание: Цены и тарифы принимаются условно-постоянными.

Таблица 9

Расчет затрат на топливно-энергетические ресурсы

 Примечание: Цены и тарифы принимаются условно-постоянными.

Таблица 10

Расчет потребности в трудовых ресурсах и расходов на оплату труда



Таблица 11

Расчет амортизационных отчислений

млн.руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование показателей | Годовая норма амортизации, % | Базовый период | **Прогнозируемые периоды** |  |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **…** |
| 1 | Первоначальная (восстановительная) стоимость амортизируемого имущества на начало периода | х |   |   |   |   |   |   |   |
| *в том числе машин и оборудования* | х |   |   |   |   |   |   |   |
| 2 | **Стоимость амортизируемого имущества** | х |   |   |   |   |   |   |   |
|   | *зданий и сооружений* | х |   |   |   |   |   |   |   |
|   | *передаточных устройств* | х |   |   |   |   |   |   |   |
|   | *машин и оборудования* | х |   |   |   |   |   |   |   |
|   | *транспортных средств* | х |   |   |   |   |   |   |   |
|   | *прочих основных средств* | х |   |   |   |   |   |   |   |
|   | *нематериальных активов* | х |   |   |   |   |   |   |   |
| 2.1 | ***Стоимость вводимого амортизируемого имущества*** | х |   |   |   |   |   |   |   |
| 2.2 | ***Стоимость выводимого амортизируемого имущества*** | х |   |   |   |   |   |   |   |
| *3* | ***Амортизационные отчисления за период, всего, в т.ч.*** | *х* |  |  |  |  |  |  |  |
| *зданий и сооружений* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *передаточных устройств* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *машин и оборудования* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *транспортных средств* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *прочих основных средств* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *нематериальных активов* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | **Накопительные амортизационные отчисления на конец периода (года)** | х |   |   |   |   |   |   |   |
| 5 | **Остаточная стоимость на конец периода** | х |   |   |   |   |   |   |   |

Таблица 12

Расчет затрат на реализацию продукции

млн.руб. 

Таблица 13

Расчет потребности в чистом оборотном капитале без учета реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

Таблица 14

Расчет потребности в чистом оборотном капитале с учетом реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

Таблица 15

Расчет погашения долгосрочной кредитной задолженности по существующим кредитам банка без учета реструктуризации

млн.руб.



Таблица 16

Расчет погашения долгосрочной кредитной задолженности по существующим кредитам банка с учетом реструктуризации

млн.руб.



Таблица 17

Форма графика погашения задолженности по кредитному договору

млн.руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Месяц, год | Погашение срочной задолженности | Погашение просроченного основного долга | Погашение просроченных процентов | Всего погашение задолжен-ности |
| сумма основного долга | погашение основного долга | погашение процентов | сумма просрочен-ного долга | погашение просрочен-ного долга | погашение процентов | всего | в том числе |
| по основному долгу | по просрочен-ному основному долгу |

Таблица 18

Расчет погашения задолженности по краткосрочным кредитам банка
без учета реструктуризации

 млн.руб.

Таблица 19

Расчет погашения задолженности по краткосрочным кредитам банка
с учетом реструктуризации

млн.руб.

Таблица 20

Расчет налогов, сборов и платежей

млн.руб.

Таблица 21

Расчет налогов, сборов и платежей

млн.руб.

Таблица 22

Расчет прибыли от реализации продукции
без учета реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

Таблица 23

 Расчет прибыли от реализации продукции
с учётом реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

Таблица 24

Проектно-балансовая ведомость
без учета реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

Таблица 25

Проектно-балансовая ведомость
с учетом реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

Таблица 26

Расчет потока денежных средств по организации
без учета реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

Таблица 27

 Расчет потока денежных средств по организации
с учетом реструктуризации кредитной задолженности

млн.руб.

